

農業部林業及自然保育署 新竹分署

115年度林區經營計畫 (調適計畫)

核定文號：竹企字第1152330971號簽

目錄

壹、森林資源調查.....	1
貳、伐採與收穫.....	3
參、造林及撫育.....	6
肆、育苗經營管理.....	8
伍、母樹林經營管理.....	10
陸、國家森林遊樂區.....	12
柒、自然步道系統.....	21
捌、林道改善維護.....	23
玖、治山工程.....	25
拾、保安林經營管理.....	28
拾壹、棲地保育.....	30
拾貳、野生動物保育.....	32
拾參、森林巡護.....	34
拾肆、森林火災防止.....	36
拾伍、林木疫病.....	39
拾陸、外來入侵動物防治.....	41
拾柒、外來入侵植物防治.....	43
拾捌、社區林業.....	45
拾玖、原住民族資源共管.....	47
貳拾、教育訓練.....	49

森林資源調查 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☒經營企劃科 ☐森林管理科 ☐森林育樂科 ☐自然保育科

☐集水區治理科 ☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 樣區複查:完成 19 個系統樣區複查及 22 個永久樣區複查，完成數共計 41 個，執行率 100%。 2. 林型及土地覆蓋型圖幅數化編修 54 幅，執行率 100%。 3. 與經營計畫書標的相符，不需編修。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	
☒ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	配合樣區複查數及稽核工作。
☒ 其它	加強作業人員安全防護工作。

四、因應對策

外業樣區複查雖達年度執行目標，惟為確保調查人員之安全防護觀念，仍需持續加強從業人員之相關安全教育訓練。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	烏來、大溪、竹東及大湖事業區
重要工作項目及 績效指標標的	1. 辦理 27 筆系統樣區及 27 筆永久樣區複查(含環境及社會監測)。 2. 林型及土地覆蓋型圖幅數化編修預估 68 幅(含社會監測)。 3. 外業樣區複查屆配合林業及自然保育署制定標準辦理。

	4. 參與或自辦資調(含內業軟體操作)相關教育訓練至少 1 場次。 5. FSC™ 認證。
--	--

六、本年度經費

計畫書原編列數	4,320 千元	調整後編列數	4,706 千元
成本變更說明	FSC™ 認證費用及雜支增加。		
投資成本估算說明 (千元)	1. 辦理內、外業調查工作(含稽核作業、人力工資、保險費、監測工作等)2,044 千元。 2. 車輛油料 110 千元。 3. FSC™ 認證費用及雜支(含人員差旅費、調查物資及安全裝備汰換或新購)2,300 千元。 4. 教育訓練 252 千元。		

林產物伐採與收穫 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☒經營企劃科 ☐森林管理科 ☐森林育樂科 ☐自然保育科

☐集水區治理科 ☐人事室

三、依據前期的經營結果、利害相關方諮詢結果、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含天然災害的影響、所有權/使用權的變更、部門架構、人力、物力等安排；運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明分析說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 與經營計畫書標的相符，不須編修。 2. 114 年度監測結果如下 (1) 已完成林木疏伐作業面積 23.36 公頃、竹林更新面積 69.5 公頃，達成率 100%。 (2) 木材生產合計 9,710 立方公尺，達成率 100%。 (3) 辦理林產物伐採與收穫相關教育訓練 1 場次（114 年 3 月 28 日辦理「日本 AI 智慧檢尺應用於林木檢尺教育訓練」），達成目標。 (4) 委託生態調查公司進行監測作業 1 式，達成目標。
☒ 利害相關方諮詢結果	伐採活動無坐落原民會公告原住民傳統領域範圍內，另有 2 案(南庄 10 林班及大溪 6 林班)經訪談涉及賽夏族及泰雅族傳統生活範圍。
☒ 社會/環境變化	因政策轉變關係，伐木人才斷層導致缺工
☒ 新知	木材檢尺導入使用日本 AI 智慧檢尺系統，節省檢尺人力
☒ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	115 年度林業保育署政策目標：疏伐生產材積 10,150 立方公尺(KPI 單位改以材積計算，與原經營計畫書編列數相符)、竹林經營目標 69 公頃。
☐ 其它	

四、因應對策

1. 為配合林業保育署提升國產材自給率政策，林業保育署已於竹東產創基地建立教室，導入林業技師公會辦理辦理多場次之林業經營作業之教育訓練。
2. 為尊重伐採可能影響到周圍社區及原住民，後續將在編列疏伐預定案前，諮詢當地社區、原住民等利害相關方進行說明。
3. 為降低伐採對於地被植物的損傷、影響水土保持，後續在編列疏伐預定案時，若遇雨季期間應寬編施工期限，並提醒廠商避免雨天施作；同時，各工作站均應持續辦理伐區水土狀態監測。
4. 為因應林業保育署以木材收穫量計算 KPI，爰應評估各案疏伐作業調查方式及編案地點，朝木材收穫搬出最大化方向或者全材利用規劃執行。
5. 因應造林計畫經費可能逐年調降，且為提升林木生產效率，後續部分條件合適區域，應朝辦理採售合一方式規劃進行。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	大溪事業區 6、7 林班 南庄事業區 10 林班 竹東事業區第 29、30、34、35、80 林班
重要工作項目及 績效指標標的	原編列： 1. 預定地調查作業(環境及社會) 2. 伐採(含疏伐)面積 35 公頃；竹林面積 60 公頃 3. 搬出材積 10,150 立方公尺；竹材支數 100,000 支。 4. 完成相關監測報告。 5. 辦理教育訓練 1 場次。 調整後： 1. 預定地調查作業(環境及社會) 2. 搬出材積 10,150 立方公尺 3. 竹林經營面積 60 公頃 4. 完成相關監測報告。 5. 辦理教育訓練 1 場次。

六、本年度經費

計畫書原編列數	25,959 千元	調整後編列數 (預定案編列數)	42,306 千元
成本變更說明	1. 木材搬出材積目標不變，成本維持原編列數。 2. 依林業保育署核定林產物收穫經營工作預算額度		

	36,913 千元調整編列數，竹林經營工作預算額度 5,393 千元調整編列數，並修正預算計畫名稱為「竹林經營及產業推廣」、「國有林造林」計畫。
投資成本估算說明 (千元)	1. 伐區規劃及調查 200 千元 2. 伐採作業 36,311 千元 3. 監測作業 302 千元 4. 教育訓練 100 千元 5. 竹林經營工作 5,393 千元(預計竹林調查及監測作業 428 千元；竹林更新撫育 60 公頃：4,965 千元)

七、預期效益：經營活動對社會及環境的正向影響。例如提升當地就業、清潔水質、當地森林遊憩、NTFP 採集、使用當地加工、修路造橋、保存生物多樣性、降低地滑。

(一)環境影響：促進森林永續經營、適當的伐採能創造不同年齡與樹種的林地，形成多樣化的棲地環境，以保護生物多樣性、有計畫的伐採可以讓成熟的老樹被利用，並種下新的樹苗，讓森林持續發揮其吸收二氧化碳的功能，減緩氣候變遷。

(二)社會影響：創造當地社區就業機會、促進地方經濟發展、提升社區發展與文化傳承、透過有計畫的伐採，這些木材資源可以持續供應給社會，滿足人們日常生活的需要，同時也支持著許多產業的運作。

造林及撫育管理 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☒經營企劃科 ☐森林管理科 ☐森林育樂科 ☐集水區治理科
☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；
運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 與經營計畫書標的相符，不須編修。 2. 114 年度監測結果如下： (1) 新植及營造複層林面積計 57.13 公頃，目標值為 55 公頃，達成率 100% 以上。 (2) 中後期撫育 51.69 公頃、一般撫育面積計 176.25 公頃，合計撫育面積為 227.94 公頃，目標值為 200 公頃，達成率 100% 以上。 (3) 辦理造林相關實務訓練(114 年 4 月 21 日「永續林業經營新植苗木監測樣點設置教育訓練」)1 場次，達成目標。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	
☒ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	林業保育署核定 114 年度造林地新植(含營造複層林)工作目標(KPI)面積數，相較於本分署原編列數有所增減，將依林業保育署核定目標調整編列數
☐ 其它	

四、因應對策

1. 部分造林地有外來種入侵情形，均已加強刈草切蔓及外來種防除工作；未來編列造林預定案將持續注意外來種危害情形並編列防治作業。部分造林地苗木矮小易遭雜草覆蓋，將持續編入後續撫育計畫，加強管理密度與頻率。部分撫育期程較短短，有不利成林虞慮，將評估延長撫育期或補植等作業，納入後續年度預算考量。 2. 因應 115 年度林業保育署核定各造林計畫新植面積有增減，將依林業保
--

育署框定目標值調整為 115 年度執行目標值，即新植(含營造複層林)面積合計 30 公頃、中後期撫育(修枝、疏伐)面積 40 公頃。
3. 部分受火災影響之造林地，賡續編列災後復育造林工作，改善災後狀況，營造健康林相。
4. 部分水土流失狀況輕微，少數區域於雨季有地表逕流產生，但非集水區限制區域，符合相關法令規定，經持續監測，如有需要評估進行水土保持補強。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	烏來、大溪、竹東、大安溪、南庄、大湖事業區及區外保安林等
重要工作項目及績效指標標的	1. 原編列： (1)國有林新植面積計 15 公頃、撫育面積 180 公頃、中後期撫育工作 35 公頃 (2)海岸林新植 2 公頃、營造複層林 1 公頃 (3)辦理造林相關實務教育訓練 1 場次 2. 調整後： (1)國有林新植面積計 20 公頃、撫育面積 200 公頃、中後期撫育(修枝、疏除伐)面積 40 公頃 (2)海岸林新植 3 公頃、營造複層林 5 公頃 (3)辦理造林相關實務教育訓練 1 場次

六、本年度經費

計畫書原編列數	43,770 千元	調整後編列數	57,403 千元
成本變更說明	依林業保育署核定年度工作目標(KPI 相較於本分署原編列數，合計值有調增)及核定各造林計畫預算數調整編列數		
投資成本估算說明 (千元)	1. 國有林新植造林、營造複層林及造林地撫育 28,238 千元。 2. 海岸林新植造林、營造複層林、造林地撫育及定砂 29,165 千元。		

育苗經營管理 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☒經營企劃科 ☐森林管理科 ☐森林育樂科 ☐自然保育科
☐集水區治理科 ☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 114年新培育苗木數23.5萬株及後續撫育工作執行率達100%，較經營計畫書標的(34萬株)減少。 2. 監測結果竹東苗圃及大坪苗圃部分面積改作其他用途，可培育面積縮減，且留床苗木數量尚且充足，爰減少114年培育數量，其餘各項指標皆有達成，部分非原生樹種苗木留床培養多年，陸續配撥或汰除。 3. 化學藥品減量計畫平均公頃單位面積年用量1.477(公斤/公頃)。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	
☒ 政策(例如：KPI 等)或法規影響	114 年度林業及自然保育署政策目標培育苗木數18 萬株，並加強培育優良原生種，且推廣栽植。
☒ 其它	配合農業部化學減量政策，部分化學藥劑以生物防治藥劑取代，並導入整合式病蟲害管理。

四、因應對策

1. 將加強育苗管理及汰苗，視苗木生長情形汰除老化弱勢苗木。 2. 調配編列數種數量，避免單一樹種大量培育。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	本分署所轄各苗圃
重要工作項目及績效指標標的	1. 依林業及自然保育署政策調整新培育苗木數 23.5 萬株，原訂經營計畫書之育苗經營管理 115 年新培育苗木數量為 34 萬株，因政策目標培育數量為 18

	萬株,且留床苗木數量尚且充足,爰降低本年度績效指標;後續撫育 2-5 期依契約施工規範執行(新培育苗木除配合社區綠美化樹種及海岸造林防風定沙樹種,其餘皆為原生樹種。) 2. 辦理教育訓練 1 場次 3. 監測 2 次 4. 實行化學藥品減量計畫平均公頃單位面積年用量 6.93(公斤/公頃)。
--	--

六、本年度經費

計畫書原編列數	28,011 千元	調整後編列數	16.459 千元
成本變更說明	育苗數量降低並汰除老化弱勢苗木，撫育費用降低。		
投資成本估算說明 (千元)	1. 苗木培育及撫育 16,209 千元 2. 教育訓練 100 千元 3. 監測及化學藥品減量等工作 150 千元		

母樹林經營管理 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別： ☒經營企劃科 ☐森林管理科 ☐森林育樂科 ☐集水治理科

☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 與經營計畫書標的相符，不需編修 2. 監測結果 (1). 依母樹林位置與可及性，以及依各母樹林及菁英樹經營計畫書規定定期完成物候調查及監測。 (2). 透過物候調查及監測，以評估結果狀況，考量採種以及114年無進行撫育工作。本分署苗圃育苗所需種子，透過委外採種契約辦理。 (3). 烏來事業區烏心石母樹林於111年9月工作站發現有母樹罹患褐根病倒伏，114年監測結果無病情擴散及樹木倒塌情形。 (4). 大湖事業區21林班臺灣檫母樹林經監測，母樹編號5枯死情形；大湖事業區39、40林班臺灣檫母樹林，前往林地山徑路基崩塌處尚未穩定且難以通行，爰無法監測。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☒ 社會/環境變化	近年來因氣候變遷的影響，造成極端氣候，根據統計 1980 年之後臺灣每年颱風與豪雨致災個案次數有上升之趨勢，並乾旱發生頻率較過去更為密集，致災性颱風、豪雨會對母樹林外在造成傷害。並因植群分布具有最適的生態幅度，溫室效應造成極端氣候全球溫度上升，亦會對母樹林結實造成影響，所以必須持續進行母樹林的物候監測，透過監測的資料，隨時進行後續母樹林的調適經營。
☐ 新知	

☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	
☐ 其它	

四、因應對策

- 1、持續進行母樹林生態、物候及健康狀況監測，依監測結果辦理必要撫育工作，並適時檢討經營管理計畫，以提供母樹良好生長空間及環境。
- 2、目前烏來工作站持續監測觀察烏心石母樹林，倘有擴大或新狀況發生，立即通報。
- 3、臺灣檫母樹林(大湖事業區39、40林班)因天災路基崩塌，無法前往監測，查112年11月10日林產字第1121631704號總署指示持續監測崩塌處復育情形，在評估後續經營及檢討存置必要，大湖站擬115年上半年另尋求通行道路或等待邊坡穩定後再嘗試通行，或利用UVA空拍監測，若仍無法前往，則報總署辦理母樹林廢除。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	本分署轄內母樹林(含菁英樹)
重要工作項目及績效指標標的	1. 生態、物候及健康狀況監測，持續9處母樹林(含1處菁英樹)經營管理計畫，依可及性進行每月、每季或每年物候調查及監測。 2. 依評估結果考量採種育苗作業及必要撫育工作。

六、本年度經費

計畫書原編列數	322 千元	調整後編列數	322 千元
成本變更說明	-		
投資成本估算說明 (千元)	1. 各母樹林相關監測作業費用22千元(定期監測母樹生長、物候、結實情形)。 2. 各母樹林撫育管理工作費用200千元。 3. 採種及種實試驗費用100千元。		

國家森林遊樂區 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☐經營企劃科 ☐森林管理科 ☒森林育樂科 ☐集水區治理科
☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；
 運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

(一)內洞國家森林遊樂區

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 場域設施及環境清潔維護等例行維護、工程發包等工作實際完成3件，經費如實執行並達成目標（執行率達100%）。 2. 辦理服務品質精進與人員訓練1件，實際完成1件。 3. 預計服務遊客23萬人次，實際達成18.7萬人，年度KPI達成率為81%。 4. 導入多元遊憩體驗、園區行銷推廣，完成森林療癒活動及行銷工作計2梯次，執行率達100%。 5. 辦理觀瀑步道邊坡防護網工程1件，執行率達100%。 6. 停車場收費以標租方式營運執行率達100%。
☒ 利害相關方諮詢結果	持續輔導在地部落成立的內洞森林遊樂區假日市集自治委員會，並攜手新北市烏來區公所共同協助市集委員會展售部落農特產品，尊重在地發展需求，促進遊樂區周邊遊憩資源永續發展。
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	
☒ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	遊客人次年度目標值計算採計復園後(107年)、疫情前(109年)高峰值，致實際服務人次低於目標值，將依實際值推估合理目標後，

	檢討修正。 配合森林旅遊護照政策延長至 116 年 3 月 31 日，提供入園優惠等。
☐ 其它	

(二)滿月圓國家森林遊樂區

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 場域設施及環境清潔維護等例行維護、工程發包實際完成 2 件。(執行率達 100%)。 2. 完成滿月圓國家森林遊樂區遊客中心營運管理委外工作(辦理遊客諮詢、解說教育、生態旅遊及行銷)(執行率達 100%)。 3. 完成停車場收費標租工作(執行率達 100%)。 4. 蚋仔溪步道連結設施更新維護 1 式(執行率達 100%)。 5. 預計服務遊客 18 萬人次，實際達成 20.8 萬人，年度 KPI 達成率為 115 %。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	
☒ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	配合森林旅遊護照政策延長至 116 年 3 月 31 日，提供入園優惠等。
☐ 其它	

(三)東眼山國家森林遊樂區

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 場域設施及環境清潔維護等例行維護、工程設計規劃發包實際完成 5 件，經費如實執行並達成目標(執行率達 100%)。 2. 114 年度預計服務遊客 20 萬人次，實際達成 19 萬人，年度 KPI 達成率為 95%。 3. 完成東眼山自然教育中心營運管理委外工作，如實執行並達成目標(執行率達 100%)。 4. 完成園區軟硬體設施更新維護及建物公共安

	全檢查及環境監測工作。
☒ 利害相關方諮詢結果	本園區為原住民傳統領域範圍，園區內自然教育中心辦理相關課程，如協助在地社區推廣原民族文化、食農教育、在地農特產品、文創品等活動。
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	
☒ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	115 年持續推廣電子門票提供免停車票服務。 加強推廣森林療癒及國產材、木育推動。
☐ 其它	

(四)觀霧國家森林遊樂區

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 園區基本營運維持：森林育樂場域設施及環境清潔維護(例行維護、工程發包，計 2 件)。 2. 提升森林育樂場域服務人次 (16 萬人次)。 3. 導入多元遊憩體驗、辦理行銷活動(含遊客中心導覽解說及諮詢服務)1 式。 4. 執行服務設備優化及設施改善 2 件(收費管理站新建工程、汙水處理設施建置工程)。 5. 環境影響監測計畫執行 1 式。 6. 配合汙水處理設施建置工程規劃，執行觀霧國家森林遊樂區環境影響說明書第一次環境影響差異分析。 7. 配合收費管理站新建工程，執行觀霧國家森林遊樂區環境影響說明書變更內容對照表。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☐ 社會/環境變化	配合新竹縣政府台灣好行觀霧線通行，委託該路線客運業者，提供假日加班車，以拓展觀霧園區大眾運輸路線客群。
☐ 新知	
☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	
☐ 其它	

(五)拉拉山國家森林遊樂區

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 森林育樂場域設施及環境清潔維護等例行維護發包 1 件，經費如實執行並達成目標（執行率達 100%）。 2. 預計服務遊客 17 萬人次，實際達成 11.5 萬人，年度 KPI 達成率為 68%。 3. 導入在地解說(1 式)。 4. 持續服務設備優化及設施改善。
☒ 利害相關方諮詢結果	持續召開共管會取得地方共識。
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	
☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	
☐ 其它	

(六)烏來台車

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 辦理烏來台車人力委外及環境維護工作，執行率 100%。 2. 辦理烏來林業生活館營運委外工作，執行率 100%。 3. 辦理軌道設施維護，執行率 100%。 4. 預計服務遊客 55 萬人次，實際達成 68 萬 7 千人次，年度 KPI 達成率為 124%。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☒ 社會/環境變化	持續推展觀光遊憩，辦理新車體採購及台車邊坡監測作業，加強安全遊憩環境。
☐ 新知	
☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	
☐ 其它	

四、因應對策

(一)內洞國家森林遊樂區

1. 與策略聯盟旅行業者合作透過特色遊程推展增加遊客人數。
2. 持續透過環境清潔人力增派，維持遊樂區服務量能與遊憩品質。

(二)滿月圓國家森林遊樂區

1. 因應後疫情時代，國人傾向出國而非於國內旅遊，持續由遊客中心統籌策劃年度活動，並與森林小舖與國家森林志工一同辦理，發揮園區最大特色，吸引遊客到訪。
2. 園區遊客人數趨緩，目前人力規劃尚能負荷。

(三)東眼山國家森林遊樂區

1. 入園遊客人數回歸一般平均值，目前售票人員由票務人力委外、現場同仁、行政志工調派等方式，維持遊樂區服務量能與遊憩品質。

(四)觀霧國家森林遊樂區

1. 因入園遊客增加，透過環境清潔人力增派、工作站非場域同仁假日輪值、行政志工調派等方式，維持遊樂區服務量能與遊憩品質。

(五)拉拉山國家森林遊樂區

1. 推動社區解說員制度與策略聯盟旅行業者合作，透過特色遊程推展增加遊客人數。
2. 持續透過環境清潔人力增派，維持遊樂區服務量能與遊憩品質。

(六)烏來台車

1. 為確保烏來台車營運安全及防護觀念，持續辦理軌道邊坡監測及加強工作人員之相關安全救護教育訓練。
2. 新制車體完成就原有舊車體進行車體維護，以維持台車服務量能。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	重要工作項目及績效指標
內洞 國家森林遊樂區	1. 園區環境清潔維護、步道設施維護及管理(例行維護、工程發包 3 件)。 2. 辦理服務品質精進與人員訓練1式。 3. 提升森林育樂場域服務人次(23萬人)。 4. 硬體設施更新維護及建物公共安全檢查1式。
滿月圓 國家森林遊樂區	1. 園區環境清潔維護、步道設施維護及管理(例行維護、工程發包 2 件)。 2. 人力委外及遊客中心委託經營共 2 式。 3. 軟硬體設施更新維護及建物公共安全檢查 1 式。

	4. 行銷影片、文宣品規劃印製發行等 1 式。 5. 提供森林育樂場域服務(18 萬人次)。 6. 持續環境監測。
東眼山 國家森林遊樂區	1. 園區主要設施及步道之維護管理、清潔及綠美化等例行維護委外 1 件。 2. 提升森林育樂場域服務人次(17.5 萬人)。 3. 東眼山自然教育中心營運管理委外 1 件。 4. 國產材裝置藝術設置 1 件。 5. 環境監測調查工作 1 件。 6. 東眼山遊樂區經營計畫修訂工作 1 件。 7. 辦理回森林家大型活動 1 件。 8. 東眼山遊客中心國產竹木材運用設計及展示更新建置計畫1件。
觀霧 國家森林遊樂區	1. 園區基本營運維持：森林育樂場域設施及環境清潔維護(例行維護、工程發包，計 2 件)。 2. 提升森林育樂場域服務人次 (16 萬人次)。 3. 導入多元遊憩體驗、辦理行銷活動(含遊客中心導覽解說及諮詢服務)1 式。 4. 執行服務設備優化及設施改善 1 件(收費管理站新建工程)。 5. 環境影響監測計畫執行 1 式。 6. 配合汙水處理設施建置工程規劃，執行觀霧國家森林遊樂區環境影響說明書第一次環境影響差異分析。 7. 配合收費管理站新建工程，執行觀霧國家森林遊樂區環境影響說明書變更內容對照表。
拉拉山 國家森林遊樂區	1. 園區基本營運維持：森林育樂場域設施及環境清潔維護(例行維護，計 1 件)。 2. 維持森林育樂場域服務人次 (17萬人次)。 3. 導入在地導覽、多元遊憩體驗、辦理行銷活動(增設遊客中心導覽解說及諮詢服務)1 式。 4. 園區眺望之橋改善工程設計案委託設計採購前置作業。
烏來台車	1. 人力委外及環境維護1式。 2. 林業生活館營運1式。 3. 車體及軌道設施維護1式。

	4. 新制車體設計1式。 5. 提供森林育樂場域服務(55萬人次)。
--	---------------------------------------

六、本年度經費

(一)內洞國家森林遊樂區

計畫書原編列數	9,630 千元	調整後編列數	11,620 千元
成本變更說明	因應森林遊樂區設施優化及邊坡穩定調整經費		
投資成本估算說明 (千元)	1. 園區基本營運維持 4,500 千元(含環境清潔、服務品質、解說牌誌及摺頁文案印製)。 2. 園區步道維護工作 1,500 千元。 3. 園區步道邊坡落石防護工程 5,620 千元。		

(二)滿月圓國家森林遊樂區

計畫書原編列數	14,555 千元	調整後編列數	28,798 千元
成本變更說明	因應森林遊樂區設施維護狀況進行調整		
投資成本估算說明 (千元)	1. 滿月圓國家森林遊樂區健行步道 0K+450 旁崩塌地處理工程 8,894 千元。 2. 滿月圓瀑布步道上邊坡新設防落石網工程 8,784 千元。 3. 遊客中心委託營業專業服務 4,300 千元。 4. 滿月圓國家森林遊樂區環境清潔維護工作 4,420 千元。 5. 滿月圓票務人力委外 2,400 千元。		

(三)東眼山國家森林遊樂區

計畫書原編列數	24,390 千元	調整後編列數	25,955 千元
成本變更說明	環境清潔因應政策增加最低工資費用，辦理東眼山遊客中心內裝及開幕系列活動、國產材裝置藝術設置以及擴大辦理回森林家大型活動、經營計劃書修訂計畫，導致費用增加。		
投資成本估算說明 (千元)	1. 園區基本營運維持 8,755 千元(含區內主要設施及步道之維護與管理、環境清潔及綠美化植栽例行維護、票務人力委外) 2. 東眼山自然教育中心環境教育教師暨課程精進發展委託專業服務工作 4,050 千元。 3. 辦理主題大型活動(回森林家) 2,500 千元。 4. 辦理環境監測調查工作 450 千元。		

	5. 遊客中心內裝及開幕活動 8,500 千元。 6. 國產材裝置藝術設置 500 千元。 7. 7. 東眼山經營計劃書修訂 1,200 千元。
--	--

(四)觀霧國家森林遊樂區

計畫書原編列數	17,720 千元	調整後編列數	18,933 千元
成本變更說明	觀霧國家森林遊樂區管理站新建工程(含入口意象)、污水處理設備設置工程因需考量現地狀況，尚在規劃設計辦理階段，將調整至 116-117 年度辦理發包施作，故編列數變更。		
投資成本估算說明 (千元)	1. 園區基本營運維持 12,500 千元(含環境清潔、步道設施維護、解說牌誌更新、電梯保養、植栽維護等)。 2. 園區解說教育、生態旅遊及行銷活動(含遊客中心專案駐點人員暨主題活動委託專業服務) 4,677 千元。 3. 園區文創品販賣購置銷售發票軟體 25 千元。 4. 觀霧國家森林遊樂區管理站新建工程(含入口意象)1,000 千元。 5. 觀霧國家森林遊樂區環境監測工作 731 千元。		

(五)拉拉山國家森林遊樂區

計畫書原編列數	6,560 千元	調整後編列數	12,850 千元
成本變更說明	生態旅遊推廣因物價上漲，而有所增加。		
投資成本估算說明 (千元)	1. 園區基本營運維持 3,650 千元(含環境清潔、步道設施維護、解說牌誌更新、電梯保養、植栽維護等)。 2. 生態旅遊及行銷活動(含生態旅遊培力策畫發展計畫) 3,200 千元。 3. 園區眺望之橋改善工程設計案委託設計採購前置作業 6,000 千元		

(六)烏來台車

計畫書原編列數	16,500 千元	調整後編列數	33,092 千元
成本變更說明	配合年度經營管理措施調整以及行車安全為考量下，辦理設備汰換委外等工作		
投資成本估算說明 (千元)	1. 台車駕駛及維護保養等委外工作提升服務量能：12,000 千元。 2. 環境清潔及景觀維護工作：2,310 千元。 3. 機械定期檢查及邊坡監測工作：346 千元。 4. 烏來林業生活館委託營運工作：2,300 千元		

	5. 台車新車體採購:7,000 千元。 6. 烏來台車車體設備維護及更新採購（開口契約）:1,500 千元 7. 烏來台車場域設施維護及災害搶修工程（開口契約）:2,000 千元。 8. 材料及用品費：5,636 千元(含人員差旅費、安全裝備汰換、機械維護、檢測或電腦設備更換等)。
--	--

自然步道系統 年度經營計畫調適表

一、年度： 115 年

二、單位別：☐經營企劃科 ☐森林管理科 ☒森林育樂科 ☐集水區治理科
☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；
 運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 新增或持續執行之自然步道認養計畫共 6 件。 2. 環境維護志工辦理手作設施維護，共維護步道 244 公尺、設施 32 處。 3. 完成步道基礎設施巡護、景觀維護及牌誌清潔工作，相關目標皆已達成。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	
☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	
☐ 其它	

四、因應對策

已達成年度目標，持續辦理步道例行巡視及特別巡視工作，並以步道環境維護勞務委託契約辦理，增進步道可通行里程率，提供遊客安全舒適的步道體驗。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	轄區各自然步道系統
----	-----------

重要工作項目及 績效指標標的	績效指標標的： 1. 自然步道維護管理修復工作，里程數 6 公里。 2. 自然步道巡查監測工作 12 次以上。 3. 運用國家森林環境維護志工投入自然步道手作維護 50 人次以上。 4. 與公民營企業、團體及社區合作，辦理步道認養工作 5 件。 5. 提高自然步道開放通行里程 70%以上。 6. 推動無痕山林運動，辦理淨山活動 2 場次。 7. 步道導覽網站資料更新計畫及建置步道資料庫。
-------------------	--

六、本年度經費

計畫書原編列數	19,200 千元	調整後編列數	62,865 千元
成本變更說明	因應開放山林政策，加強橋梁步道檢測，陸續改善步道及增加維護工作，並執行九九山莊整建工作，故增加經費。		
投資成本估算說明 (千元)	1. 自然步道維護管理修復工作 43,753 千元(含步道開口合約維修費、步道及山莊工程規劃設計監造費、空汙費、保險費、環境維護、設施檢測等)。 2. 自然步道巡查監測工作：17,712 千元(含步道清潔維護合約費用、人事費、差旅費、保險費等)。 3. 運用國家森林環境維護志工投入手作維護步道 500 千元。 4. 與公民營企業、團體及社區合作，辦理步道認養工作 450 千元。 5. 推動無痕山林運動，辦理淨山活動 450 千元。		

林道改善維護 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☐經營企劃科 ☐森林管理科 ☐森林育樂科 ☐自然保育科

☒集水區治理科 ☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；
運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 辦理林道一般巡查(災害調查)計 192 次。 2. 辦理林道特別巡查(災害調查)計 3 次。 3. 辦理轄區各林道工程及計畫合計 6 件，改善道路長度 10 公里，並持續辦理林道沿線刈草、排水溝清淤等年度工作約 39 公里，合計約 49 公里，以維護林道安全及暢通。 4. 編列林道改善與維護工程 6 件，執行經費計 36,850 千元。
☒ 利害相關方諮詢結果	所轄林道維護工程，於工程施工前均取得當地社區民眾、里長或原住民部落同意，未對社區環境造成影響且未發生爭議衝突及違反性平等、性騷擾、性別歧視等事件。
☒ 社會/環境變化	112 年度隨著後疫情時代的來臨，民眾從事登山活動人口大幅增加及林道使用頻繁，大幅增加林道維護工作。
☐ 新知	
☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	112 年 8 月 1 日組織再造後，分署增加自然保育科，並由原國軍退除役官兵輔導委員會榮民森林保育事業管理處接管轄下林道管理業務。
☐ 其它	

四、因應對策

持續辦理林道一般及特別巡查檢查工作，並以林道開口契約、工程改善等作為，進行各林道維護工作並滾動式檢討因應。

五、本(115)年度工作項目及績效指標

地點	本分署轄管各林道
重要工作項目 及 績效指標標的	(一)重要工作項目 1. 進行各林道一般及特別巡查工作(災害調查)。 2. 執行林道改善與維護工程維持各林道暢通。 (二)績效指標 1. 林道巡查工作: (1)預期進行林道一般巡查(災害調查):192 次。 (2)預期進行林道特別巡查(災害調查):2 次。 2. 預期辦理轄區各林道工程及計畫合計 5 件,改善道路長度 10 公里,並持續辦理林道沿線刈草、排水溝清淤等年度工作約 39 公里,合計約 49 公里,以維護林道安全及暢通。

六、本(115)年度經費

計畫書原編列數	30,000 千元	調整後編列數	46,350 千元
成本變更說明	1. 112 年 8 月 1 日組織再造後,本分署接管原國軍退除役官兵輔導委員會榮民森林保育事業管理處轄下 2 條林道管理業務。 2. 因應開放山林政策,加強林道使用頻度,陸續改善林道增加維護工作,故增加經費。 3. 因應物價波動調整原物料供應成本。		
投資成本估算說明 (千元)	1. 編列林道改善與維護工程經費計 43,650 千元(含設計監造費用、工程管理費用、空氣污染防制費用)。 2. 轄區林道調查與監測 2,700 千元。		

治山工程 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☐經營企劃科 ☐森林管理科 ☐森林育樂科 ☐自然保育科

☒集水區治理科 ☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；
運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 實際保全戶數：達 23 戶以上，達成率 100%。 2. 實際控制土砂量：抑制土砂下移達 5 萬立方公尺，預定清疏量 4.1 萬立方公尺，實際完成 4.1 萬立方公尺，達成率 100%。 3. 實際崩塌地處理面積：2 公頃，達成率 100%。 4. 生態檢核工程比例(件數)：100%。 5. 工程使用國產材件數：6 件。 6. 動物通道建置處數：21 處。 7. 辦理教育相關教育訓練：防汛宣導、職安講習、生態檢核、工程標竿學習等共計 5 場次
☒ 利害相關方諮詢結果	工程施工前均辦理設計審查及施工前說明，邀請當地居民、NGO 團體、監造單位、施工廠商等告知規劃內容、作業重點、危害風險項目等。另針對原住民部落，填報 FPIC 召開說明會取得共識，同意後再進場施工，各案工程施工過程均與地方維持良好互動。
☒ 社會/環境變化	以保全鄰近住戶、社區及公共設施為主，發揮防砂及崩塌裸露地復育成效，對在地居民身家財產保障、當地產業活動，具穩定效益。
☐ 新知	
☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	

☐ 其它	
-----------------------------	--

四、因應對策

持續透過衛星影像判釋、儀器安全數值辨識、集水區及生態檢核等整體調查規劃持續監測，並滾動式因應調整施業內容。

五、本(115)年度工作項目及績效指標

地點	本分署轄管林班地及保安林地
重要工作項目 及 績效指標	(一)重要工作項目 1. 野溪防砂控制。 2. 裸露崩塌地處理。 3. 轄區調查及監測(含高保育監測)。 4. 工程生態檢核。 5. 相關教育訓練進行。 (二)績效指標 1. 保全戶數：20 戶。 2. 野溪防砂控制:控制土砂量 2.8 萬立方公尺。 3. 處理裸露崩塌地:崩塌地處理面積 2 公頃。 4. 生態檢核工程比例：100%。(件數 10 件) 5. 工程使用國產材件數：3 件。 6. 動物通道建置處數：7 處。 7. 高保育監測地點：烏來工作站旁邊坡。 8. 相關教育訓練：防汛宣導、職安講習、生態檢核、工程標竿學習等。

六、本(115)年度經費

計畫書原編列數	49,500 千元	調整後編列數	54,000 千元
成本變更說明	因應物價指數調整		
投資成本估算說明 (千元)	1. 治理費用 49,000 千元。(含：包辦費、設計監造費、空汙費、工程管理費等) 2. 轄區調查及監測(含高保育監測)3,200 千元。 3. 生態檢核費用 1,500 千元。(含：現地調查追蹤、儀器架設維管、人事旅費及雜支、教育訓練費用等) 4. 其他相關教育訓練費 300 千元。(含：講師費、場地		

	費、教育宣導費用等) 費、教育宣導費用等)
--	-----------------------

保安林經營管理 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☐經營企劃科 ☒森林管理科 ☐森林育樂科 ☐自然保育科

☐集水區治理科 ☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 完成 4,457 公頃(9 號)保安林檢訂，完成檢訂送署號數 6 號，執行率 100%。 2. 結合 5 個社區團體共同經營管理保安林，辦理 33 場次綠網節點環境教育。 3. 執行全轄區總長 102 公里海岸環境垃圾清理維護工作。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☒ 社會/環境變化	配合林業及自然保育署政策結合在地社區及 NGO 團體辦理保安林相關活動(協助保安林巡護、保安林命名活動、淨灘及環境教育活動)
☐ 新知	
☒ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	配合辦理環境部環境管理署向海致敬計畫
☐ 其它	

四、因應對策

依社會及土地現況發展，檢討保安林發揮之功能與存置之必要，兼顧保安林提供之生態系統服務與社會實際需求價值。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	本分署轄管區內區外保安林範圍檢訂
重要工作項目及績效指標標的	1. 完成 4,457 公頃(9 號)保安林檢訂，完成檢訂送署號數 6 號。 2. 結合 5 個社區協助經營保安林。 3. 執行全轄區總長 102 公里海岸環境垃圾清理工作。 4. 環境教育(含淨灘活動)30 場、1000 人次。

六、本年度經費

計畫書原編列數	5,000 千元	調整後編列數	19,738 千元
成本變更說明	配合辦理環境部環境管理署向海致敬計畫(保安林環境維護工作)		
投資成本估算說明 (千元)	1. 辦理內、外業調查工作：2,000 千元(含人力工資、保險費等)。 2. 車輛油料：100 千元。 3. 雜支：2,000 千元(含人員差旅費、調查物資及安全裝備汰換或新購等)。 4. 結合社區經營保安林 283 千元 5. 保安林環境維護 15,355 千元		

棲地保育 年度經營計畫調適表

一、年度： 115 年

二、單位別：☐經營企劃科 ☐森林管理科 ☐森林育樂科 ☒自然保育科

☐集水區治理科 ☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；
運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 114 年執行法定保護區域保育巡護共計 898 次。 2. 114 年於法定保護區域設置紅外線自動相機監測樣點共 21 處，主要有山羌、台灣獼猴、鼬獾等野生動物。 3. 114 年火炎山生態教育館辦理生物多樣性教育推廣與宣導共 82 場次。 4. 114 年督導協助新北市、桃園市、新竹縣、新竹市、苗栗縣、連江縣政府執行自然保育計畫共計 6 案。
☒ 利害相關方諮詢結果	經諮詢自然保護區域之周邊居民，對棲地經營管理無相關意見。
☒ 社會/環境變化	1. 紅外線相機雖有拍攝到犬隻，但尚未發現犬隻對野生動物造成危害，及對當地生態造成影響，後續將持續進行監測。 2. 鴛鴦湖域西南側出水口處，因有崩塌發生而遭土石堵塞，僅有微弱水流可通過，導致湖面水位明顯上升；無現場廢棄物及入侵外來種。 3. 插天山自然保留區斯其野溪旁部分崩塌。
☐ 新知	
☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	
☐ 其它	

四、因應對策

1. 插天山自然保留區：
 - (1)尚未發現犬隻對野生動物造成危害，及對當地生態造成影響，後續將持續進行監測。並且巡護員於發現犬隻紀錄後訪查周邊居民，居民均未發現野狗蹤跡，未來將加強巡視及辦理相關宣導工作。
 - (2)斯其野溪旁部分崩塌，研判無影響居民安全，建議現場自然植生復育。
2. 鴛鴦湖自然保留區：
 - (1)鴛鴦湖畔小徑沿途之倒木，對自然保留區巡護及紅外線相機監測工作無明顯影響，故維持現地自然狀態，惟倘有影響研究調查工作執行，將視況進行輕度整理。
 - (2)鴛鴦湖域出水口處土石堆積致湖面水位上升部分，本分署委外團隊持續監測棲地影響，適時擬具因應措施。
3. 寬尾鳳蝶部分，持續觀察台灣檫樹(寬尾鳳蝶幼蟲專一食草)新植區並進行撫育，以增加寬尾鳳蝶生存棲地。
4. 持續請本分署各工作站加強巡視及落實監測工作，以維區域內特有生物及景觀資源，並宣導進入自然保護區域需申請許可，落實區內管制事項，避免違法進入。
5. 犬隻出沒部分，應為從事狩獵活動隻獵犬，請現場巡視員加強巡查與宣導，本分署針對犬貓已完成設置「全區禁止餵食野生動物及遊蕩犬貓」告示牌共 21 面，進行宣導共 6 場次，及委託專業團隊辦理狩獵自主管理輔導計畫。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	烏來、大溪、竹東、大安溪事業區
重要工作項目及 績效指標	1. 保護區域生態監測及巡視 144 次，保護區域紅外線自動相機監測樣點設置 21 處。 2. 生物多樣性教育推廣與宣導 5 場。 3. 督導協助地方政府執行生態保育相關計畫 5 項

六、本年度經費

計畫書原編列數	29,170 千元	調整後編列數	27,475 千元
成本變更說明	1. 配合年度經營管理措施調整經費。 2. 依地方政府執行內容調整自然保育計畫經費。		
投資成本估算說明 (千元)	1. 保護區域巡護、經營管理及動植物資源調查工作，計有 6 個自然保護區域共 13,276 千元。 2. 進行紅外線自動相機調查監測，共 741 千元。 3. 推動淺山生態系棲地保育推廣及里山倡議工作，計 7,758 千元。 4. 督導協助地方政府辦理自然保育計畫，計 5,700 千元。		

野生動物保育 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☐經營企劃科 ☐森林管理科☐森林育樂科 ☐集水區治理科
☒自然保育科 ☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；
 運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 配合林業及自然保育署全島監測計畫，於林班地內架設紅外線自動相機樣點數共 21 處，共記錄野生動物逾 19 種，哺乳動物包含石虎、穿山甲、食蟹獾、麝香貓、鼬獾、台灣獼猴、山羌等，鳥類包含藍腹鵲、臺灣山鷓鴣等。 2. 本分署各工作站共監測 6 條溪流，進行森林溪流魚類調查 24 次，主要魚種組成包含台灣白甲魚、台灣纓口鰍、台灣鬚鰻、台灣間爬岩鰍等。 3. 113 年本分署委託辦理 1 件原住民族狩獵自主管理輔導計畫，並進行狩獵動物族群監測，共架設 26 處自動相機樣點，監測成果顯示主要狩獵物種山羌、臺灣野山羊及臺灣野豬族群未受狩獵活動影響，且山羌族群呈逐漸上升趨勢。 4. 本分署補助縣市政府辦理野生動物危害防治計畫、化解人與野生動物衝突及瀕危物種救援計畫共計 4 案。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	
☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	
☐ 其它	

四、因應對策

- (一)持續落實野生動物監測，並依監測結果調整因應對策，如有發現違法擅設鳥網及違法獵具等情事立即取締。
- (二)狩獵部分，將依據監測結果持續與狩獵量自主回報內容進行比較，以瞭解狩獵活動對野生動物族群的影響。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	烏來、大溪、竹東、大安溪、南庄及大湖事業區
重要工作項目及 績效指標標的	1. 執行野生動物研究監測工作 (1)紅外線自動相機監測樣點數 27 處 (2)森林溪流魚類調查 16 次 2. 補助縣市政府辦理化解野生動物危害農業及瀕危物種 與人衝突計畫 4 項。

六、本年度經費

計畫書原編列數	5,000 千元	調整後編列數	13,194 千元
成本變更說明	1. 依據本分署狩獵自主管理輔導計畫所訂本年度工作項目編列經費，並增加烏來地區之狩獵自主管理輔導。 2. 因執行防制台灣黑熊與人衝突之監測措施及演練作業，增加業務所需經費。 3. 增加淺山野生動物相機監測工作。 4. 依據縣市政府計畫所需經費調整編列。		
投資成本估算說明 (千元)	1. 執行野生動物監測工作 560 千元。 2. 原住民族狩獵自主管理輔導計畫 3,784 千元。 3. 委託執行本分署轄區台灣黑熊族群調查及在地保育行動計畫 2,140 千元。 3. 補助縣市政府辦理化解野生動物危害農業及瀕危物種與人衝突計畫 6,710 千元		

森林巡護 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☐經營企劃科 ☒森林管理科 ☐森林育樂科 ☐集水區治理科

☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 例行巡護：15,000 次，執行 17,370 次，已達標。 2. 森林巡護任務編組深山特遣隊：12 次，執行 12 次，已達標。 3. 會同警方聯合巡護：100 次，執行 134 次，已達標。 4. 檢警移林聯繫平台會議：各地檢署至少 1 次，已達標。 5. 森林調查監測志工：400 人次，已執行 580 人次，已達標。 6. 前期經營標的皆已達標，無須編修經營計畫書。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☒ 社會/環境變化	後疫情時代，登山人口增多，隨意採集森林主副產物，形成森林保護的壓力，同時違反森林法引火規定者亦有增加的情形。
☐ 新知	
☒ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	內政部警政署定期舉辦全國性「林產品易銷贓場所聯合訪查工作」
☒ 其它	

四、因應對策

1. 持續督促巡視員依規定頻度辦理巡護，以達成年度目標。
2. 林班遭傾倒廢棄物之情形，尚未清理完畢者持續辦理，並請巡視員加強巡視，必要時利用科技器材進行棄置廢棄物行為之取締工作。
3. 本分署每半年派員抽查各工作站森林護管工作執行情形，含巡護次數是否足夠、

工作日報表指派巡視路線是否符合，以督促工作站加強巡視護管等工作。

4. 廢耕拆除計畫已達林保署所訂目標 30 公頃，並已達本分署既設目標 30 公頃，將持續督促各工作站按期程辦理占用收回。

5. 盜伐案件業已移送警偵辦，後續配合檢察官偵辦及法院審理，並請巡視員至各轄區易遭盜伐地點及林木加強巡視，防止不法情事發生。

6. 配合內政部警政署全國性「林產品易銷贓場所聯合訪查工作」，由本分署各工作站會同各地方警察局、專勤隊及保七第五大隊配合辦理，協助判識木材合法來源證明文件，並進行檢舉獎金及森林法相關規定之犯罪預防宣導。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	本分署轄管國有林地及區外保安林
重要工作項目及 績效指標	1. 例行巡護：15,000 次 2. 森林巡護任務編組深山特遣：12 次 3. 會同警方聯合巡護：100 次 4. 檢警移林聯繫平台會議：各地檢署至少 1 次 5. 社區林業森林保護篇：12 個社區及 2 個大專院校 6. 森林調查監測志工：400 人次

六、本年度經費

計畫書原編列數	4,264 千元	調整後編列數	5,310 千元
成本變更說明	保林機車、護管人員裝備汰換增加，因此調整本年度經費編列數		
投資成本估算說明 (千元)	1. 社區林業計畫：1,315 千元 2. 調查監測志工：390 千元 3. 保林車輛汰換及維護：1,360 千元 4. 護管人員法規及專業技能訓練：155 千元 5. 護管人員裝備汰換：690 千元 6. 無線電系統改善維護：1,400 千元		

森林火災防止 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☐經營企劃科 ☒森林管理科 ☐森林育樂科 ☐集水區治理科

☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1 防火整備及搶救森林火災。 (1)林火預警系統維護、測站燃料棒相關測值正常，達成率 100%。 (2)辦理防火座談會 5 場，達成率 100%；僱用防火巡邏隊員 11 人，達成率 100%。 (3)防火演練各工作站至少 1 場合計 12 場，達成率 100%。 (4)防火倉庫抽查上、下半年度各 1 次，達成率 100%。 (5)採購、汰換及維護滅火消防器材。 2. 辦理 ICS、直升機吊掛等教育訓練各 1 次，達成率 100%。 3. 辦理精準式宣導，達成率 100%。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☒ 社會/環境變化	114 年度臺灣地區乾燥季節明顯，民眾從事登山活動的人口大幅增加，增加森林火災發生的潛在風險。
☐ 新知	
☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	
☐ 其它	

四、因應對策

1. 辦理精準式宣導

(1) 本分署轄管苗栗縣後龍地區，屬火災發生頻度最高的地區，已就特定目標族群進行造冊列管，其中租地造林承租人 35 位、濫墾地續辦清理潛在申請人 83

位、相鄰私有地主 8 位，以上合計 126 位，由海岸林站逐一進行防火宣導，提高宣導的效果。

2. 林火氣象站

本分署共有 11 處林火氣象觀測站，目前均已完成自動化資訊系統設備更新，每天可透過內部區域網路，定時將蒐集之大氣溫、濕度、燃料濕度等氣象資料自動上傳林業及自然保育署資料庫，俟資料庫參數運算後，於臺灣本島「林火風險評估系統」圖台自動更新圖示，俾便同仁或民眾於網站查詢山區林火危險度。今年度請廠商進行保養維護。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	本分署轄管國有林地及區外保安林
重要工作項目及 績效指標	- 防火整備及搶救森林火災。 (1)林火預警系統維護，燃料棒相關測值正常，確保各項參數正常。 (2)每年度僱用防火巡邏隊 11 人，並由各工作站辦理防火座談會 1 場次。 (3)每年度各工作站至少進行防火演練 1 次。 (4)每半年抽查各工作站防火倉庫 1 次。 (5)不定期採購、汰換及維護滅火消防器材。 - 辦理 ICS、直升機吊掛等教育訓練至少各 1 場次。 - 就火災高風險地區，持續列冊辦理精準式宣導。 - 辦理森林火災陸空聯合演練 1 場次。

六、本年度經費

計畫書原編列數	3,830 千元	調整後編列數	4,631 千元
成本變更說明	配合林業保育署分配預算進行調整，倘有預算不足的情形，可於相關計畫項下勻支。		
投資成本估算說明 (千元)	1. 林火預警測站更新及維護：240 千元 2. 防火器材更新及維護：900 千元 3. 防火巡邏隊雇用：2,574 千元 4. 教育訓練：116 千元		

林木疫病 年度經營計畫調適表

一、年度： 115 年

二、單位別： ☒經營企劃科 ☐森林管理科 ☐森林育樂科 ☐集水治理科
☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	達成指標標的，辦理「苗圃經營管理FSC內畫課程」，課程內容涉及病蟲害綜合管理、監測及預防方式、農藥使用注意事項等內容，以培訓苗圃監工具備林木病蟲害措施相關知識，達到管理苗圃，並降低林木病蟲害危害之目標。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	
☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	
☐ 其它	

四、因應對策

前期經營均達成指標，無因應對策。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	本分署所轄範圍
重要工作項目及績效指標標的	1. 林木疫病預防作業，持續監測，每年二次書面統計監測結果。 2. 依據林木疫情鑑定與資訊中心診斷結果辦理病蟲害防治作業。 3. 辦理林木疫病防治教育訓練1場次。

六、本年度經費

計畫書原編列數	350 千元	調整後編列數	350 千元
成本變更說明			
投資成本估算說明 (千元)	1. 林木病蟲害預防作業，所需費用250千元。(含工作人員差旅費、採集樣本作業費、送檢郵資、專家學者出席費、病蟲害防治必要介入費用；如未使用經費移作預防作業使用) 2. 教育訓練，所需費用計100千元。		

外來入侵動物防治 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☐經營企劃科 ☐森林管理科☐森林育樂科 ☐集水區治理科
☒自然保育科 ☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；
 運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1、本分署委託泰雅族獵人團隊執行外來入侵種移除及野生動物危害農作防治工作，114 年監測到埃及聖鸚 3 隻，移除 1 隻，野外可見族群量已大幅減少；另協助苗栗縣政府移除綠鬣蜥共 24 隻 2、其餘外來入侵種主要位於非國有林地範圍，透過補助縣市政府執行外來入侵種(斑腿樹蛙、亞洲水龍、黑頭織雀、沙氏變色蜥)移除工作 5 項。 3、辦理槍枝射擊訓練 1 場，並邀請宜蘭分署及苗栗縣政府共同參訓。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☒ 社會/環境變化	透過本分署委託泰雅族獵人團隊執行外來入侵種移除及野生動物危害農作防治工作，降低埃及聖鸚、綠鬣蜥及其他入侵種對原生物種棲地及食物資源競爭情形。
☐ 新知	
☐ 政策(例如：KPI 等)或法規影響	
☐ 其它	

四、因應對策

- | |
|---|
| 1. 為有效監測埃及聖鸚族群活動情形，透過增加本分署監測志工協助，加強埃及聖鸚可能覓食區域及停棲點族群監測，增加巡視頻率，以期發現後可立即移除，降低繁殖機會。 |
|---|

如有新發現外來入侵種，經通報後擬定移除計畫據以執行。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	烏來、大溪、竹東、大安溪、南庄及大湖事業區
重要工作項目及 績效指標標的	1. 辦理外來入侵種移除及野生動物危害農作防治工作 1 式。 2. 補助新北市、桃園市、新竹縣、新竹市、苗栗縣政府執行外來入侵種(斑腿樹蛙、綠水龍、黑頭織雀、沙氏變色蜥)移除及監測工作共計 5 項。 槍枝射擊訓練 1 場。

六、本年度經費

計畫書原編列數	4,750 千元	調整後編列數	3,661 千元
成本變更說明	1. 野外埃及聖鸚清零目標，已剩零星數量，目前主要為移除綠鬣蜥作業，故降低移除工作投入成本。 2. 依據縣市政府計畫所需經費調整編列。		
投資成本估算說明 (千元)	1. 執行外來入侵種移除(本分署埃及聖鸚移除作業及苗栗縣政府綠鬣蜥移除)等工作，計 2,260 千元。 2. 補助縣市政府辦理外來入侵種(斑腿樹蛙、綠水龍、黑頭織雀、沙氏變色蜥)移除及監測工作，計 1,252 千元。 3. 槍枝射擊訓練 1 場次 149 千元。		

外來入侵植物防治 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☒經營企劃科 ☐森林管理科 ☐森林育樂科 ☐集水治理科
☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1、本分署轄內調查小花蔓澤蘭分布約 32.7 公頃，並辦理清除工作。 2、本分署收購小花蔓澤蘭 1,953 公斤 3、辦理外來入侵植物防除宣導活動共 5 場次
☐ 利害相關方諮詢結果	
☒ 社會/環境變化	透過移除及宣導活動，維護本土生態、避原生樹種遭受入侵植物影響生長，並讓社會大眾更了解外來入侵植物對環境造成的危害。
☐ 新知	
☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	
☐ 其它	

四、因應對策

為鼓勵社區民眾對周遭生態環境重視及維護，推動社區自主清除外來入侵種植物，每年小花蔓澤蘭防治日與在地社區及企業結合，提高國人對小花蔓澤蘭辨別程度，為持續阻止蔓延且持續移除目標，本分署全年收購以提高移除意願。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	本分署所轄國有林地
重要工作項目及績效指標標的	1. 統計入侵種植物種類、地點及面積。 2. 小花蔓澤蘭及香澤蘭收購。 3. 外來入侵種宣導及移除活動。 4. 移除銀合歡並育苗、復育造林。

六、本年度經費

計畫書原編列數	1,835 千元	調整後編列數	1,835 千元
成本變更說明			
投資成本估算說明 (千元)	1. 調查監測外來入侵植物分布情形 80 千元。 2. 收購計畫編列 550 千元。 3. 宣導及移除活動編列 1,205 千元。		

社區林業 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☒經營企劃科 ☒森林管理科 ☒森林育樂科 ☐集水區治理科
☒自然保育科 ☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；
 運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 114 年度核定 24 案社區計畫，並已續發核定函。 2. 社區協助巡守森林保護工作總計 1,236 人次。 3. 辦理教育訓練及社區培力總計完成 291 場次 3,967 人次。 4. 社區參與本分署辦理教育訓練課程總計 17 次。
☐ 利害相關方諮詢結果	持續進行社區訪視，社區表示執行本項業務有助於提升社區導覽員素質、研發在地產品、設計生態遊程、增進社區居民收入及促進生態保育。
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	
☒ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	林業保育署推動社區林業結合里山倡議及國土生態綠色網絡保育三合一政策。
☐ 其它	

四、因應對策

社區於計畫提報內容及經費編列於初次提送及通過後仍需修正，或對於里山倡議及國土綠網政策較不了解，本分署持續透過工作站協助輔導社區，並鼓勵社區參與里山工作坊活動。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	
----	--

重要工作項目及 績效指標標的	1. 115 年預定補助社區林業計畫起步型 19 件、進階型 10 件。(115 年實際共 32 個社區林業計畫送審，審查後 29 件通過，其中 28 件於 114 年底完成審查並於 115 年 3 月核定，餘 1 件於 115 年完成補件審查，陸續依各社區提送文件核撥第一期款)。 2. 115 年 10 月 31 日前辦理 115 年核定計畫核銷及 116 年計畫提送。
-------------------	---

六、本年度經費

計畫書原編列數	6,350 千元	調整後編列數	6,907 千元
成本變更說明	1. 社區林業保安林巡護部份計畫費用，部分由森林管理科預算「林業推廣與森林保護」流用。 2. 為加強輔導社區，另增列社區林業案件，辦理書審後核定。		
投資成本估算說明 (千元)	補助社區林業起步型 19 案，進階型 10 案，編列 6,907 千元。		

原住民族資源共管 年度經營計畫調適表

一、年度: 115 年

二、單位別: ☒經營企劃科 ☐森林管理科 ☒自然保育科 ☒森林育樂科

☐集水區治理科 ☐人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	1. 本分署推動狩獵自主管理計畫 2 件如下： (1) 「桃園 Piyasan Gogan 群狩獵自主管理輔導計畫」，參與部落包含比亞外、卡維蘭、爺亨、哈凱及巴陵，已建立狩獵自主管理機制，持續團結桃園市後山三光、高義、華陵三里各部落合作，維護與傳承狩獵文化。 (2) 「烏來地區部落狩獵自主管理輔導計畫」，藉由輔導團隊陪伴與協力，進行部落訪談與部落成員帶領踏查獵區、釐清傳統領域、狩獵路線與模式，持續凝聚狩獵自主管理共識。 2. 本分署與原住民自然資源共同管理會議共 6 場次，分別如下： (1). 「農業部林業及自然保育署與賽夏族自然資源共同管理會」114 年度共計辦理 2 場次。 (2). 「農業部林業及自然保育署拉拉山國家森林遊樂區自然資源共同管理會」114 年度共計辦理 2 場次。 (3). 「TAYAL 泰雅爾 Skaru 流域部落群與國家山林治理機關自然資源共同管理會」114 年度共計辦理 2 次。 3. 與經營計畫書標的相符，不需編修。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	

☐ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	
☐ 其它	

四、因應對策

前期經營均達成指標，無因應對策。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	本分署所轄範圍
重要工作項目及 績效指標標的	1. 原住民族部落狩獵自主管理輔導計畫 2 件。 2. 召開「農業部林業及自然保育署與賽夏族自然資源共同管理會」2 場次。 3. 召開「農業部林業及自然保育署拉拉山國家森林遊樂區自然資源共同管理會」2 場次。 4. 召開「TAYAL 泰雅爾 Skaru 流域部落群與國家山林治理機關自然資源共同管理會」2 場次。

六、本年度經費

計畫書原編列數	2,015 千元	調整後編列數	4,126 千元
成本變更說明	1. 本年度狩獵自主管理輔導計畫除維繫桃園市 Piyasan Gogan 狩獵文化協會持續推動狩獵自主管理運作外，新增推動烏來地區的狩獵自主管理計畫，爰調增計畫經費。 2. 共管會辦理次數增加，依共管委員及專家組成人數需新增出席費雜項費用。		
投資成本估算說明 (千元)	1. 原住民族部落狩獵自主管理輔導計畫 3,784 千元。 2. 原住民族委員及專家學者出席費 222 千元。 3. 雜項費用 120 千元。		

教育訓練 年度經營計畫調適表

一、年度：115 年

二、單位別：☐經營企劃科 ☐森林管理科 ☐森林育樂科 ☐集水區治理科

☒人事室

三、配合環境、社會和經濟狀況的變化，包含部門架構、人力、物力等安排；運用技術、科技新知；政策或法規影響等、以及相關監測結果進行說明：

項目	說明內容
☒ 前期經營標的/監測結果	一、行政院 113 年 10 月 21 日院授人培字第 1130022209 號函以，自 114 年 1 月 1 日起，各機關（構）公務人員每人每年規定業務相關學習時數仍維持 20 小時，其中 10 小時必須完成「當前政府重大政策(1 小時)」、「法定訓練(環境教育 4 小時)」及「民主治理價值(5 小時)」等課程。 二、114 年度本分署公務人員學習時數達成率為 100%，共計完成 7,923 小時，平均每人完成約 72 小時學習時數。 三、另 114 年度本分署合計辦理 110 場實體教育訓練，本分署均如期如質完成，包含 114 年度教育訓練計畫本分署辦理 36 場教育訓練，其中實際辦理 34 場教育訓練，餘 2 場教育訓練則併於其他課程辦理及開設數位學習課程 64 門課程，分別達成 114 年實體教育訓練經營標的(12 場實體訓練課程，政策性訓練 1 場、專業知能教育訓練 7 場)及 114 年數位學習課程經營標的(8 場數位學習課程)。
☐ 利害相關方諮詢結果	
☐ 社會/環境變化	
☐ 新知	
☒ 政策(例如:KPI 等)或法規影響	依據行政院「各機關性別平等訓練計畫」辦理性別教育訓練課程，本分署全體員工(職員、士級人員、工友、約僱人員、約用人員)313 人，114 年皆完成 2 小時以上性別主流化訓練課程，參訓率 100%。

☐ 其它

四、因應對策

- (一)為利資源整合，鼓勵各單位策略聯盟，共同辦理教育訓練，於 115 年課程規劃時，檢視相同課程合併辦理，落實訓練資源有效分配，以提升教育訓練品質。
- (二)加強宣導，各單位辦完訓練課程，將簽到簿及計劃書送人事室，以利學習時數登錄。並於 115 年各單位會簽教育訓練時，加註會簽意見提示，並請各單位製作滿意度問卷，作為未來精進訓練參據。

五、本年度工作項目及績效指標

地點	內部訓練及外部訓練
重要工作項目及績效指標	(一)重要工作項目 1. 基本教育訓練 2. 政策性訓練 3. 專業性訓練 4. 法令宣導訓練 (二)績效指標 1. 完成年度教育訓練計畫。 2. 完成年度教育訓練課程(彙整各科室辦理情形)。 3. 完成 12 場實體訓練課程及 8 場數位學習課程。 4. 賡續達成每人每年規定業務相關學習時數 20 小時，其中 10 小時必須完成「當前政府重大政策(1 小時)」、「法定訓練(環境教育 4 小時)」及「民主治理價值(5 小時)」等課程。 5. 賡續開設數位學習套裝課程。

六、本年度經費

計畫書原編列數	48 千元	調整後編列數	450 千元
成本變更說明	考量教育訓練課程場次增加，外聘講師人次及講座時數增加之需求		
投資成本估算說明 (千元)	教育訓練 450 千元(30 場*15,000 元/場=450,000 元)		